

## Реализация стратегии развития Чудского рыболовного региона

# Сергей Андреев: «Порт Калма продолжает развиваться»

Фирма Kalma Kaubandus OÜ начала свою деятельность семнадцать лет назад, 17 октября 2003 года. Учредителями были два молодых человека, которые приобрели недвижимость на берегу Чудского озера в том месте, куда впадает маленькая речушка Пийиси. Раньше там был деревенский бар с не самой лучшей репутацией и никакого отношения не имевший к рыболовству. Несколько ветхих построек, деревянный доживающий свой век причал (в реке к лету даже воды не было) и соседская лодка, которую брали в аренду. Лицензии на лов рыбы тоже арендовали у собственников... Сегодня, проезжая через калмаский мост, можно увидеть небольшой, вполне приличный порт: удлиненный фарватер, бетонный причал, несколько пришвартованных рыбакских катеров. Есть у фирмы также свой филиальный цех в Алатскиви, обеспечивающий рабочими местами местных жителей. Возможно, дела могли бы быть и лучше, если бы учредители не прекратили свои отношения и не «разошлись», как в море корабли». Впрочем, кто, куда и с чем ушел, - это сугубо личное дело теперь уже бывших компаний. Сейчас делами фирмы управляет Сергей Андреев, и предприятие понемногу выравнивает темпы развития.

- Когда мы начинали, практически ничего не было, - вспоминает нынешний собственник фирмы Kalma Kaubandus OÜ Сергей Андреев. – Сарай для хранения снастей и несколько помещений, в одном из которых был открыт магазин рыболовных товаров.

Сергей родом из Тарту, но всё его детство прошло на Чудском озере, в деревне Каргая, под Варня, где у родителей была дача. Все друзья детства – из Причудья, с ними он и начал свою рыбачкину историю. Так что не случайно рыбалка из детского увлечения стала его профессией и образом жизни. Все эти годы, являясь учредителем фирмы, Сергей работал и до сих пор работает рыбаком, поручая «бумажные» дела другим.

Первые профессиональные рыбалки начались в Калма с 2003 года. Проблема была в том, что на заре новой эры эстонского рыболовства в 1990-е годы лицензии на лов рыбы оказались в руках небольшого числа предпринимчивых людей, которые выкупили их у государства в своё вечное пользование, с правом сдачи в аренду и продажи. Арендаторы «бралась» с рыбаков за лицензию столько, сколько считали нужным. И сейчас так делают, в соответствии с действующим законодательством. В тот период рыбные запасы озера еще позволяли «подняться на рыбę» тем, кто понимал в этом деле толк.

Сергей Андреев в основном занимался на фирме рыбалкой, и вместе с рыбаками ходил (и ходит до сих пор) в озеро и на сетки, и на заколы. Всёкое за эти годы было – и удача, и потери, и острые сюжеты... Но постепенно шли к намеченной цели – приобрести собственные лицензии и собственный флот. Все заработанные деньги шли на развитие фирмы. Сначала купили лодку



«Прогресс», потом «Амур», потом лицензии на сетки и мерыжи. Сейчас у Kalma Kaubandus OÜ около ста собственных лицензий на сетки и 36 мереж (заколов). По меркам Чудского озера фирма вполне дес- способная, оснащенная средствами лова и техникой.

Наши вопросы, насколько эффективна была помощь Европейского Морского и Рыболовного Фонда в реализации многих проектов за последние годы, Сергей Андреев подчеркнул, что EMKFоказал существенную помощь. На европейские средства при частичном самодфинансировании Kalma Kaubandus OÜ и Kalma Sadam MTÜ в разные годы реализовали проекты на строительство бетонного причала (2014), рыбного и холодильного цеха (2016), обновление и ремонт рыболовных лодок (2015), покупку микроавтобусов (2017), трактора-подъемника, мойки высокого давления, а также квадроцикла (2020) и другие.

- Особенно подъемник пригодился, - говорит Сергей. - С ним стало намного проще работать в порту. Раньше снасти и рыбу загружали и разгружали вручную. Сейчас рыбаки укладывают заколы на поддоны, и подъемник принимает их на берегу. Это существенно сняло физическую нагрузку с рыбаков. Мойка высокого давления - тоже очень нужная вещь. В рыболовном хозяйстве лишних денег не бывает. Так что за помочь спасибо! Всеми делами, связанными с написанием проектов и отчетами, занимается наш специалист в этой области Виктор Сий, который в курсе всех дел фирмы и может ответить на любые вопросы по проектам.

После того, как закончились судебные тяжбы с бывшим компанионом, Сергей начал «латать дыры» в работе предприятия. В настоящее время отремонтирован

Украины и России. Рыбаки постоянно меняются, опыта работы нет.

Поговорили мы и по поводу возможных изменений в Законе о Рыболовстве, о переходе к индивидуальным квотам. Этот вопрос сейчас волнует чудских рыбаков и обсуждается на уровне двух министерств. Очевидно то, что такая поправка внесёт кардинальные изменения в правила лова и повлияет на самые разные аспекты, связанные с рыболовством на Чудском озере. Если это будет выгодно крупным фирмам, то как будут учтены интересы мелких рыбакских фирм? По мнению Сергея, раздел квот может привести к банкротству мелких фирм, у которых нет своих портов и мест разгрузки рыбы. Мелкие фирмы опасаются, что собственники портов поднимут цены на услуги. И главный вопрос – распределение квот: по каким критериям будет происходить выдача квот на пользование государственным ресурсом – рыбой? Было бы правильно, если проект закона перед утверждением в Рийтикугу был вынесен на обсуждение общественного сектора и среди всех категорий рыбаков Причудья.

Труд рыбака тяжелый. Но есть люди, которые, несмотря ни на что, остаются верны ему всю жизнь, отдавая свои силы и здоровье. Сергей Андреев – один из таких людей. Он – настоящий чудской рыбак, который своими руками выполняет всю черновую, обычную рыбакскую работу на любых снастях, в любое время года, вместе со своей командой. Живёт озером, его стихией и не мыслит себя без кораблей, без крика чаек за кормой. Жите-жских бурь он тоже не боится – через многое прошёл и многое испытал за минувшие 17 лет на капитанском мостике Kalma Kaubandus OÜ.

Впереди у Kalma Kaubandus OÜ – новые вызовы, новые проекты, которые сделают порт Калма современным и еще более привлекательным портом на Чудском побережье.

Фёдор Маспанов

**На снимках:** Сергей Андреев в порту Калма; обновлённый флот ждет спуска на воду; общий вид порта.

Фото автора.